



OGDEN

Planification Stratégique *2025-2030*



ESPACE STRATÉGIES

20 novembre 2024



Sommaire

- 1.Contexte**
- 2.Méthodologie de la démarche**
- 3.Notre identité stratégique**
- 4.Notre vision de développement**
- 5.Nos enjeux prioritaires**
- 6.Nos orientations stratégiques**
- 7.Nos projets prioritaires**
- 8.Nos conditions de succès**

Contexte

La Municipalité d'Ogden s'est engagée dans la réalisation d'une planification stratégique quinquennale pour la période 2025-2030. Cette démarche participative a été réalisée par la Municipalité et les citoyens, accompagnée de la firme Espace Stratégies.

Les objectifs principaux de cette démarche sont :



Définir une identité propre à la Municipalité



Recueillir et intégrer les points de vue des parties prenantes internes et externes.



Élaborer une vision claire et partagée au sein de sa communauté

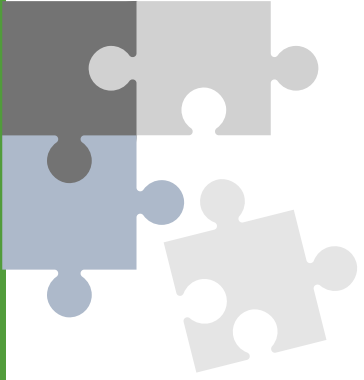


Établir les orientations stratégiques à partir desquelles la Municipalité pourra détailler son plan d'action pour les cinq prochaines années.

Méthodologie de la démarche

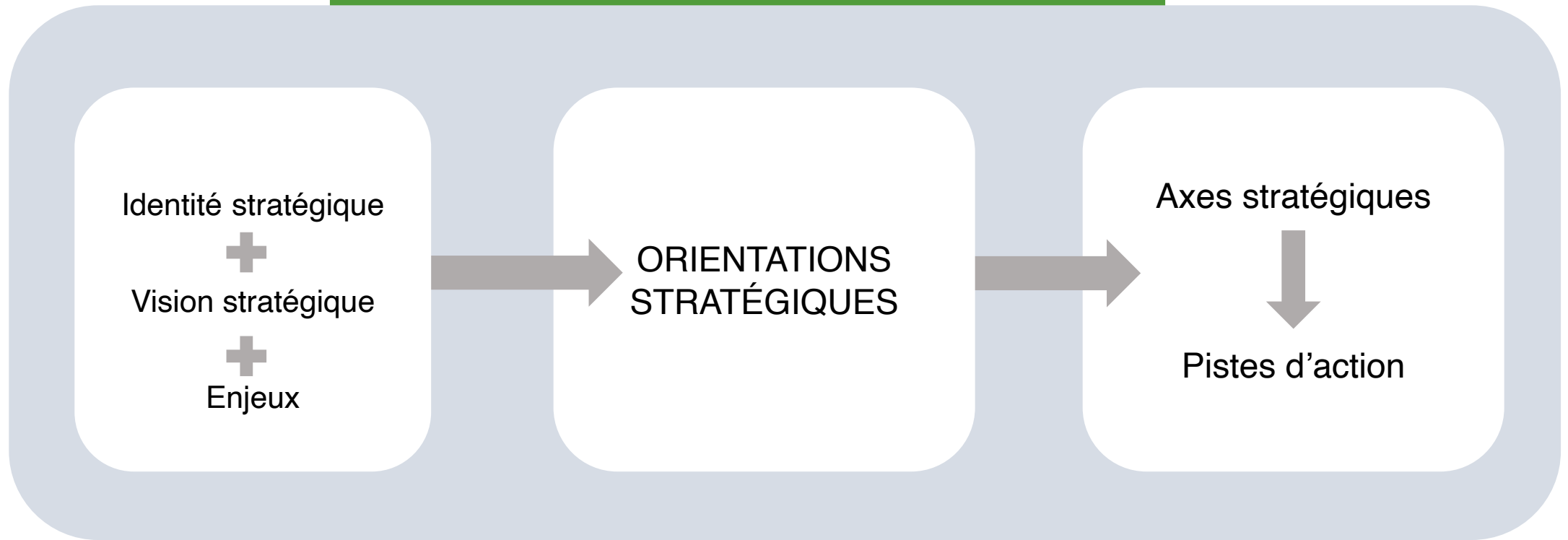
Le plan stratégique résulte des activités de consultation des citoyens ainsi que d'un travail de réflexion stratégique mené avec les conseillers municipaux et l'équipe de direction.





Processus méthodologique

PLAN STRATÉGIQUE 2025 - 2030



Méthodologie de la démarche

Lors de la première étape d'analyse, des entrevues individuelles avec des parties prenantes clés de la Municipalité ainsi que l'étude de la documentation fournie ont permis de faire émerger les éléments d'un premier portrait de la Municipalité.

Ensuite, le sondage diffusé auprès des citoyens ainsi que la consultation publique ont fourni beaucoup d'informations pertinentes à l'identification des éléments de l'identité de la Municipalité et de ses enjeux actuels et futurs. La consultation publique, tenue le 29 juin 2024 fut l'occasion de se rencontrer, d'échanger et surtout de contribuer à l'exercice de vision de développement et de proposer de nombreux projets qui ont fortement contribué à l'élaboration des orientations du plan stratégique.

Un groupe de travail composé de conseillers municipaux et de l'équipe de direction s'est réuni à deux reprises, lors de la journée de réflexion, afin de contribuer à leur tour et de réfléchir sur les différents éléments stratégiques. Lors du dernier atelier, l'ensemble des pistes d'action proposées ont été étudiées et priorisées selon des critères stratégiques impliquant la capacité, la faisabilité et la responsabilité municipale.

La consultation publique a regroupé une cinquantaine de citoyens et le sondage a récolté 164 réponses, dont 78 % n'étaient pas présents à la consultation citoyenne. Ces deux activités avaient pour objectif de recueillir les avis de la population et de les mobiliser autour de cette démarche de planification stratégique et de signifier de manière claire que la Municipalité est à l'écoute des préférences et des préoccupations de ses citoyens.

Le cadre stratégique est constitué des différentes composantes (identité, vision, enjeux et orientations) qui permettent d'élaborer la structure du plan stratégique et de prioriser les projets porteurs.



Cadre stratégique

2025-2030

Notre identité stratégique

L'identité stratégique est le caractère unique et la valeur distinctive de la Municipalité. Cette identité doit être renforcée et protégée afin d'en préserver les éléments distinctifs.

L'identité stratégique permet de :

- ❖ Définir les éléments qui rendent la Municipalité attrayante pour les résidents actuels et futurs
- ❖ Communiquer de façon concise le caractère distinctif de la communauté
- ❖ Mobiliser l'ensemble de la communauté autour d'une identité commune
- ❖ Prioriser les champs d'action et guider la prise de décisions

Notre identité stratégique

Élaborée à partir des activités de consultation et bonifiée à la suite des ateliers de travail, l'identité stratégique de la Municipalité d'Ogden s'articule autour de trois thèmes majeurs.

UN ENVIRONNEMENT NATUREL EXCEPTIONNEL

La Municipalité d'Ogden offre une richesse naturelle incomparable, composée de vastes espaces et de beaux paysages diversifiés, d'une biodiversité abondante et d'un accès privilégié au magnifique lac Memphrémagog.

UN MILIEU TRANQUILLE ET AUTHENTIQUE

L'isolement relatif du territoire, loin des axes routiers et touristiques, tout en étant proche des services des municipalités voisines, garantit un environnement paisible et sécuritaire.

UNE COMMUNAUTÉ VARIÉE ET BILINGUE

La population locale bilingue, composée de résidents de longue date et de villégiateurs, se caractérise par une cohabitation harmonieuse.

Les piliers de vision

Lors de la consultation publique et des différents ateliers de travail, les participants ont été invités à réfléchir à l'avenir de la Municipalité d'Ogden sur un horizon de cinq ans. Cette réflexion a mené à **l'identification de trois grands piliers de vision**.



Un engagement
fort envers
l'environnement



Un territoire
agréable à
vivre et
sécuritaire



Un milieu de
vie convivial et
solidaire

Notre vision de développement

La vision est un **élément central de la planification stratégique**, elle permet de se projeter et de définir comment la Municipalité souhaite évoluer et d'orienter ses actions sur les cinq prochaines années.

En 2030, Ogden est ...

Une municipalité **reconnue** pour la **protection et pour la valorisation** de son **patrimoine naturel**.

Elle conserve son **cadre de vie rural et paisible** tout en offrant un **milieu de vie sécuritaire et convivial**.

Elle **encourage la participation citoyenne** et **développe le sentiment d'appartenance** de sa communauté.

Nos enjeux prioritaires

Les enjeux sont des éléments à aborder par **la Municipalité dans l'atteinte de sa vision et des objectifs sous-jacents**. Ce sont les défis à relever par l'équipe municipale. **Les enjeux structurants** influencent profondément le développement de l'organisation et ont un impact durable sur son évolution. **Les enjeux importants** ont une influence significative sur l'organisation et un impact direct sur les résultats attendus.

ENJEUX STRUCTURANTS

- A** La protection et la préservation des actifs naturels
- B** L'accès public aux lieux naturels du territoire (Parc Weir, rives du lac, Réserve Dunn, ruisseau Tomkins, rivière Tomifobia, Tourbière Marlinton)
- C** L'ajout d'événements rassembleurs

ENJEUX IMPORTANTS

- D** L'amélioration continue de la communication entre la Municipalité et ses citoyens
- E** L'entretien des routes
- F** La gestion des déchets
- G** Les nuisances sonores et lumineuses
- H** Le respect des règlements
- I** L'engagement communautaire
- J** Une communauté segmentée



Nos orientations stratégiques 2025-2030

Les orientations et les objectifs constituent l'ossature du plan stratégique et représentent les grandes priorités de la Municipalité sur toute la durée du plan.

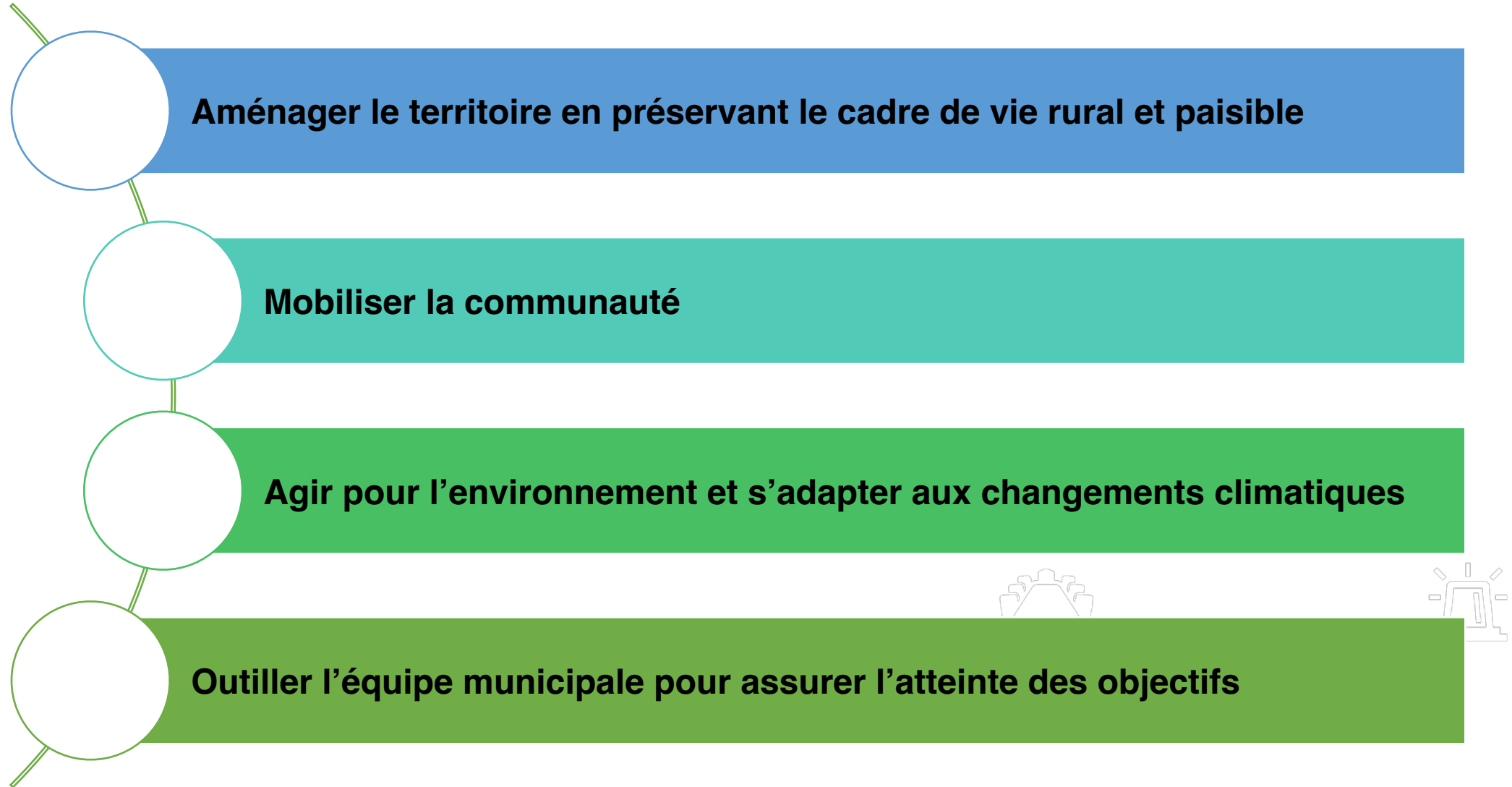
Les orientations stratégiques doivent permettre d'aborder les enjeux identifiés, en plus de soutenir l'atteinte de la vision de développement 2030.

Le plan stratégique de la Municipalité d'Ogden se décline ainsi en quatre orientations prioritaires qui guideront le développement de la Municipalité au cours des cinq prochaines années.

Ces orientations représentent les **grandes priorités** exprimées par les citoyens lors des consultations (sondage et consultation publique) et ont été développées et validées au cours des ateliers avec le groupe de travail de la Municipalité.



Nos orientations stratégiques 2025-2030



Nos objectifs spécifiques 2025-2030

Les orientations stratégiques sont complétées par des **objectifs spécifiques** et des projets prioritaires associés, qui permettront la réalisation de chacune des orientations identifiées.

Orientations stratégiques		Objectifs spécifiques
1	Aménager le territoire en préservant le cadre de vie rural et paisible	1.1 Assurer un développement contrôlé, respectueux du cadre naturel
		1.2 Améliorer les services municipaux
		1.3 Limiter la densification dans les secteurs bâtis sensibles
2	Mobiliser la communauté	2.1 Bonifier les activités collectives (sportives, sociales, culturelles)
		2.2 Aménager des lieux de rassemblement
3	Agir pour l'environnement et s'adapter aux changements climatiques	3.1 Sensibiliser la population et agir pour de meilleures pratiques
		3.2 Préserver et mettre en valeur le patrimoine naturel
4	Outiller l'équipe municipale pour assurer l'atteinte des objectifs	4.1 Optimiser et faire évoluer les communications aux citoyens
		4.2 Comprendre les besoins en outils et en formation, pour développer la polyvalence des équipes



Nos stratégies d'action

Différentes pistes d'action ont été proposées lors des ateliers et des consultations pour tenter de répondre aux enjeux évoqués et de tendre vers les orientations retenues. Ces pistes d'action ont été analysées, développées et priorisées pour finalement arriver à la liste de projets retenus : **nos stratégies d'action**. La priorisation a été déterminée par un comité de travail et tient compte des résultats des entrevues, du sondage, de la consultation publique et des ateliers de travail.

Les stratégies d'action sont les **projets ou les actions stratégiques** que la Municipalité réalisera au cours des cinq prochaines années pour atteindre sa vision, chacune d'entre elles étant reliée à un objectif spécifique.

Lors de la démarche de priorisation, certains projets n'ont pas été retenus, soit parce qu'ils ne correspondent pas à la vision, soit parce qu'ils ne relèvent pas de la responsabilité de la Municipalité.

Légende

Mise en œuvre nécessitant un niveau d'effort faible	○
Mise en œuvre nécessitant un niveau d'effort modéré ou élevé	●



Les pistes d'action

Orientation stratégique 1

Aménager le territoire en préservant le cadre de vie rural et paisible

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES	PROJETS	ANNÉES 1-2	ANNÉES 3-4	ANNÉE 5
1.1 Assurer un développement contrôlé, respectueux du cadre naturel	1.1.1 Moderniser et harmoniser les règlements avec le nouveau schéma d'aménagement	•		
	1.1.2 Préciser la densité et les usages résidentiels dans les secteurs propices au développement	•		
	1.1.3 Définir les nuisances visuelles et le cadre réglementaire à faire respecter	○ En continuité		
	1.1.4 Mettre en application plus rigoureuse les règlements municipaux	•		
1.2 Améliorer les services municipaux	1.2.1 Aménager une station de lavage automatisée pour plus d'efficacité	•		
	1.2.2 Continuer le plan quinquennal d'amélioration des routes et saisir les opportunités de travaux majeurs (ex: ch. Cedarville)	○ En continuité		
1.3 Limiter la densification dans les secteurs bâtis sensibles	1.3.1 Évaluer la capacité et la sécurité du réseau routier privé pour de nouveaux logements.	•		
	1.3.2 Revoir les règles de construction et d'architecture pour mieux s'intégrer au cadre naturel et bâti existant	•		

Les pistes d'action

Orientation stratégique 2

Mobiliser la communauté

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES	PROJETS	ANNÉES 1-2	ANNÉES 3-4	ANNÉE 5
2.1 Bonifier des activités collectives (sportives, sociales, culturelles)	2.1.1 Augmenter les activités de loisirs ou sportives, intérieures et extérieures	○ En continuité		
	2.1.2 Proposer des événements rassembleurs et motiver les citoyens à participer en tant que bénévole, en partenariat avec les municipalités voisines	● En continuité		
2.2 Aménager des lieux de rassemblement	2.2.1 Aménager des espaces publics	●		
	2.2.2 Collaborer avec l'association du parc Weir pour en améliorer l'accessibilité	●		

Les pistes d'action

Orientation stratégique 3

Agir pour l'environnement et s'adapter aux changements climatiques

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES	PROJETS	ANNÉES 1-2	ANNÉES 3-4	ANNÉE 5
3.1 Sensibiliser la population et agir pour de meilleures pratiques	3.1.1 Poursuivre et faire connaître les travaux du comité en charge de la protection de l'environnement	● En continuité		
	3.1.2 Sensibiliser la population à la protection de l'environnement (activités de groupe, cours, conférences, observation de la nature)	● En continuité		
	3.1.3 Continuer d'améliorer la gestion des déchets	● En continuité		
3.2 Préserver et mettre en valeur le patrimoine naturel	3.2.1 Assurer la protection des actifs écologiques (corridor appalachien, fondation, marécage, zonage)	●	○	○
	3.2.2 S'assurer de l'application des règlements qui visent la protection des berges du lac	○ En continuité		
	3.2.3 Réduire la progression des plantes envahissantes sur nos terrains par la sensibilisation des propriétaires privés	○ En continuité		
	3.2.4 Protéger le patrimoine naturel et bâti		●	●
	3.2.5 Encourager la venue ou la conversion de fermes biologiques		●	●
	3.2.6 Mettre en valeur le patrimoine culturel et bâti des hameaux par l'entremise du comité patrimoine existant		●	●

Les pistes d'action

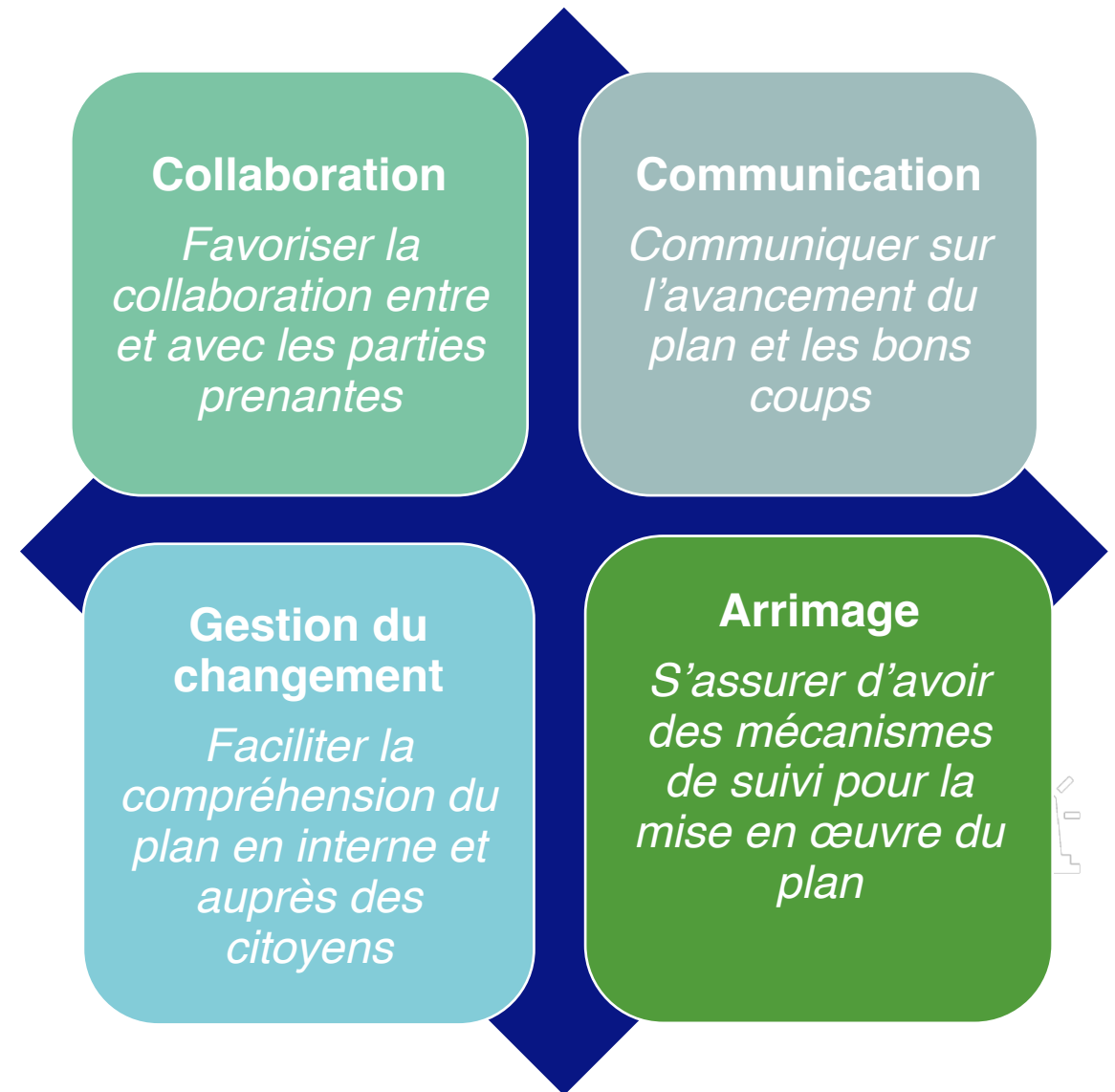
Orientation stratégique 4

Outiller l'équipe municipale pour assurer l'atteinte des objectifs

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES		PROJETS	ANNÉES 1-2	ANNÉES 3-4	ANNÉE 5
4.1 Optimiser et faire évoluer les communications aux citoyens	4.1.1 Réviser nos modes de communications avec les citoyens de façon régulière			o En continuité	
	4.1.2 Faciliter l'accès de la mairie et la communication avec l'équipe municipale			o En continuité	
4.2 Comprendre les besoins en outils et en formation, pour développer la polyvalence des équipes	4.2.1 Réviser les besoins en formation auprès de l'équipe au moins une fois par an			o En continuité	
	4.2.2 Veiller à la bonne identification et utilisation des outils numériques les plus pertinents			o En continuité	

Nos conditions de succès

La Municipalité d'Ogden doit s'appuyer sur la motivation et l'implication de l'ensemble des parties prenantes : le conseil municipal, les employés, les citoyens et les organisations œuvrant sur le territoire **pour la réussite de la mise en place et la réalisation du plan stratégique.**





Espace Stratégies

Cabinet d'accompagnement en démarche stratégique

5600 rue Hochelaga, bureau 026

Montréal (Québec) H1N 3L7

www.espacestrategies.com

info@espacestrategies.com

438-798-0765